



DEBRECENI VÍZMŰ ZRT.  
PARTNER A JELENBEN A JÖVŐÉRT

# ÉLET AZ EU. FINANSZÍROZÁST KÖVETŐ IDŐSZAKBAN

MASZESZ XIX. Országos konferencia

*Operatív program management,*

*kedvezményezett érdekvédelem, ágazati*

*kapacitások a tervezők, kivitelezők és*

*üzemeltetők szemszögéből*

*Viziközművek gazdasági lehetőségei*



DEBRECENI VÍZMŰ ZRT.  
PARTNER A JELENBEN A JÖVŐÉRT

## KIINDULÁSI HELYZET

2011. évi CCIX. Törvény a víziközmű szolgáltatásról

Az elvek biztosítanák a kiszámítható, fenntartható víziközmű szolgáltatást.

**Az elvek érvényesülésére még várni kell...**

- Természeti erőforrások kímélete
  - Ellátás biztonság elve
  - Ellátási felelősség elve
- Szolgáltatói felelősség elve
  - **Szennyező fizet elve**
  - **Regionalitás elve**
  - **Költségmegtérülés elve**
  - **Legkisebb költség elve**
- Víziközművek együttműködésének elve
- Keresztfinanszírozás tilalmának elve



# DEBRECENI VÍZMŰ ZRT. PARTNER A JELENBEN A JÖVŐÉRT

## Viziközmű szolgáltatók





DEBRECENI VÍZMŰ ZRT.  
PARTNER A JELENBEN A JÖVŐÉRT

## Negatív hatások 2016. évi adat

<b>Díjakban meg nem térülő elvonások, adóterhek, költségek (eFt)</b>	<b>748.384</b>
Rezsídíj miatt kieső árbevétel	415.734
Felügyeleti díj MEKH	77.596
Közmű vezeték adó	255.054



## DEBRECENI VÍZMŰ ZRT. PARTNER A JELENBEN A JÖVŐÉRT

### Negatív hatások

Ágazati 2016. évi adat -48,4 Mrd Ft

<b>Rezsídíj csökkentés</b>	<b>20,1 Mrd Ft</b>
Közművezeték adó	13,8 Mrd Ft.
Iparüzési adó	4,0 Mrd Ft
Vízkészlet használati járulék	2,7 Mrd Ft
Környezet terhelési díj	2,5 Mrd Ft
MEKH felügyeleti díj	2,3 Mrd Ft-
Energia ellátók különadója	2,0 Mrd Ft
Innovációs járulék	0,6 Mrd Ft
Tranzakciós illeték	0,4 Mrd Ft

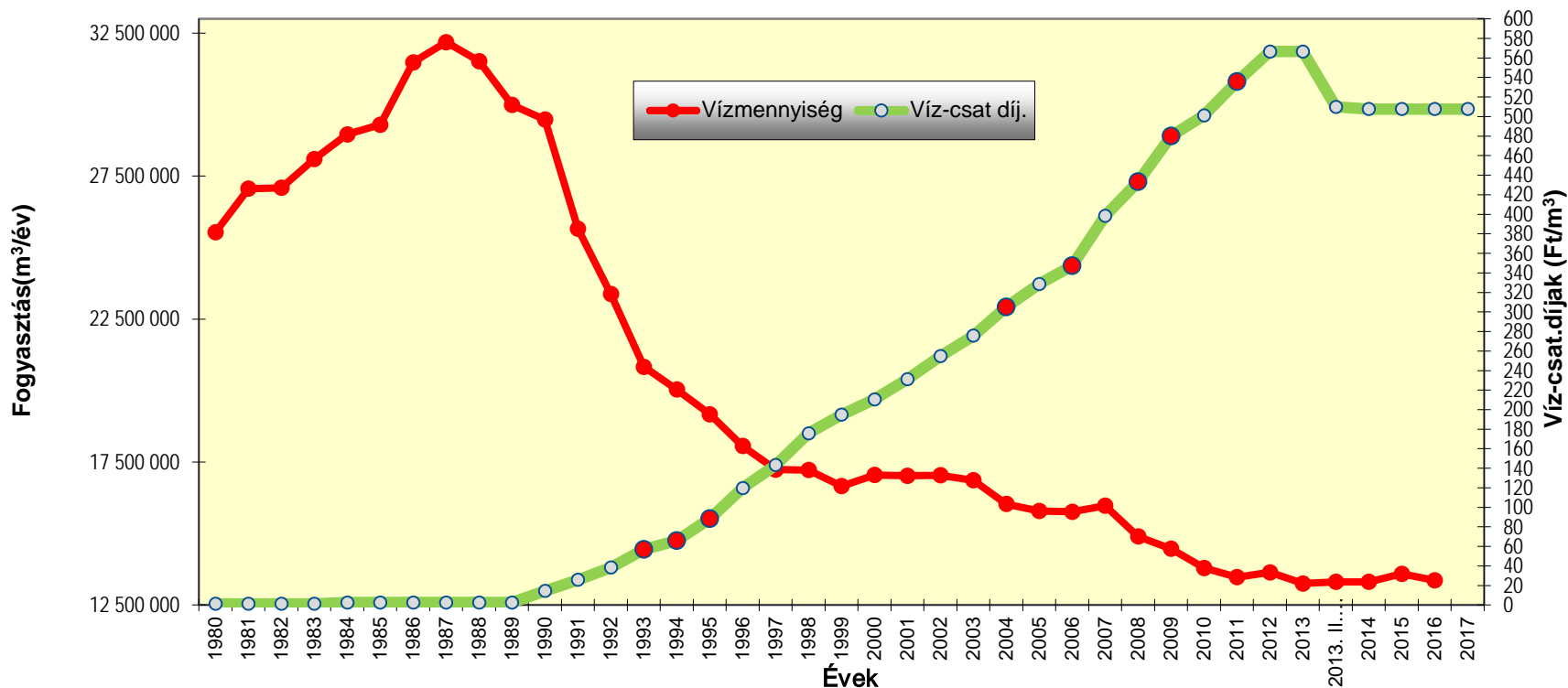


DEBRECENI VÍZMŰ ZRT.  
PARTNER A JELENBEN A JÖVŐÉRT

# Negatív hatások

## kihasználatlan kapacitások

Víz mennyiségek-víz-csat.díjak 1980-2016

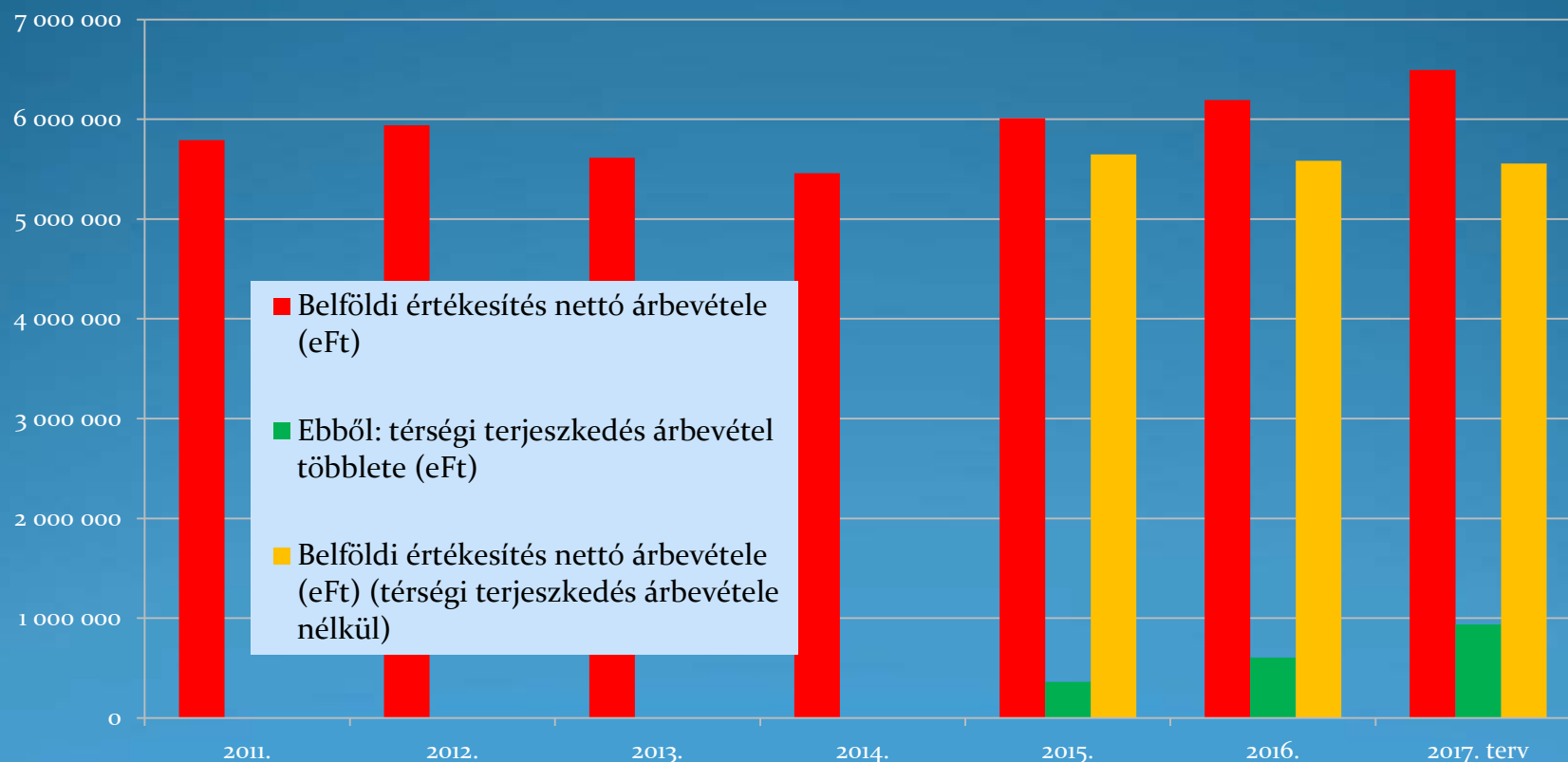


MASZESZ. XIX. Orsz. Könf.



DEBRECENI VÍZMŰ ZRT.  
PARTNER A JELENBEN A JÖVŐÉRT

# Árbevétel 2011-2017



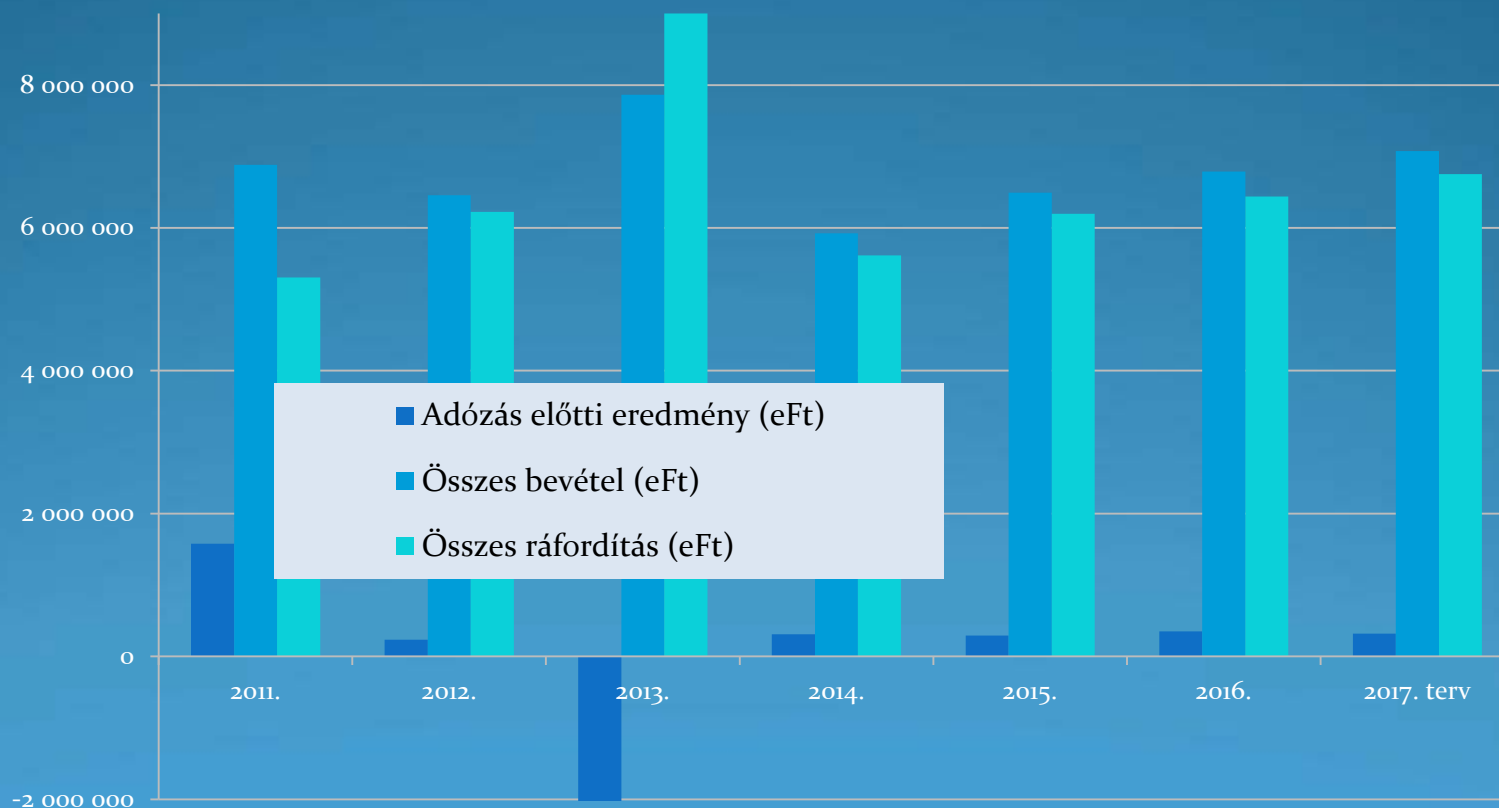
MASZESZ. XIX. Orsz. Konf.



DEBRECENI VÍZMŰ ZRT.  
PARTNER A JELENBEN A JÖVŐÉRT

## Eredmény 2011-2017

2012. vagyonértékelés, 2013 vagyonátadás

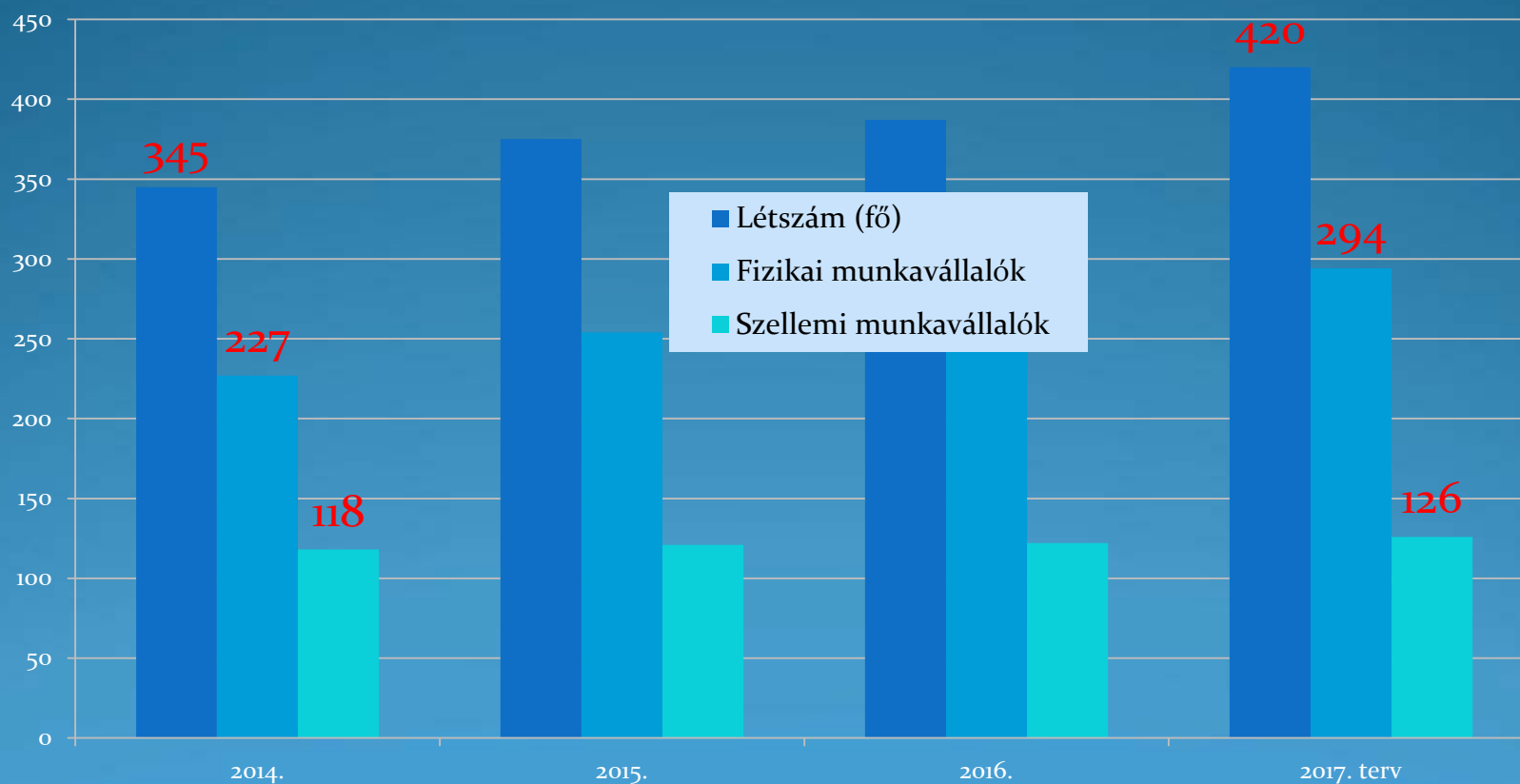


MASZESZ. XIX. Orsz. Konf.



DEBRECENI VÍZMŰ ZRT.  
PARTNER A JELENBEN A JÖVŐÉRT

## Létszám 2014-2017



MASZESZ. XIX. Orsz. Konf.



DEBRECENI VÍZMŰ ZRT.  
PARTNER A JELENBEN A JÖVŐÉRT

# Létszám arányok 2014-2017

16,8 fő 120 mFt/év

	2014	2015	2016	2017 terv
Létszám (fő)	345	375	387	420
Fizikai	227	254	265	294
Szellemi	118	121	122	126
Megoszlás (%)				
Fizikai	<b>66</b>	<b>68</b>	<b>68</b>	<b>70</b>
Szellemi	<b>34</b>	<b>32</b>	<b>32</b>	<b>30</b>



DEBRECENI VÍZMŰ ZRT.  
PARTNER A JELENBEN A JÖVŐÉRT

## Jelenlegi kihívások üzemeltetők számára

- **Vízminőség-javító programok befejezésében való közreműködés**
- **Új technológiák megismerése, minőségi stabilitásuk biztosítása**
- **Megnövekedett üzemeltetési költségek optimalizálása**
  - **Az üzemeltetési területen dolgozók szakmai képzése**
- **Hiányzó szakképzettségű munkavállalók foglalkoztatása.**
  - **Megnövekedett adminisztrációs feladatok hatékonyságnövelése.**
  - **Nyugdíjazások miatti szakember pótlás biztosítása.**
- **Kötelező, és elvárt bérfejlesztések költségeinek biztosítása**



DEBRECENI VÍZMŰ ZRT.  
PARTNER A JELENBEN A JÖVŐÉRT

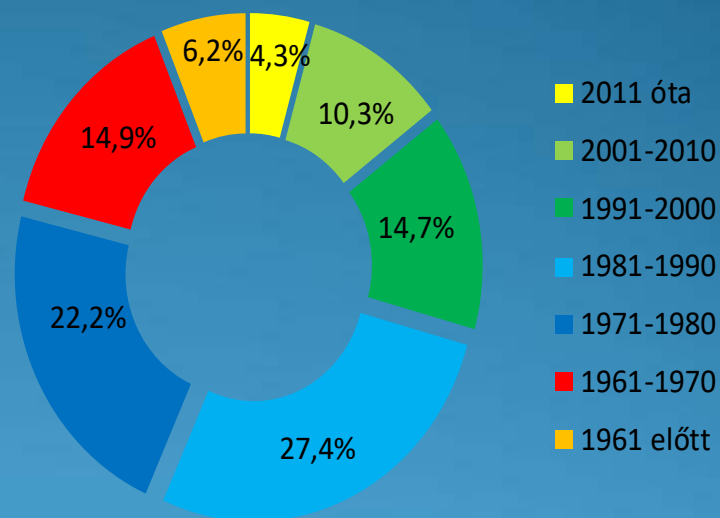
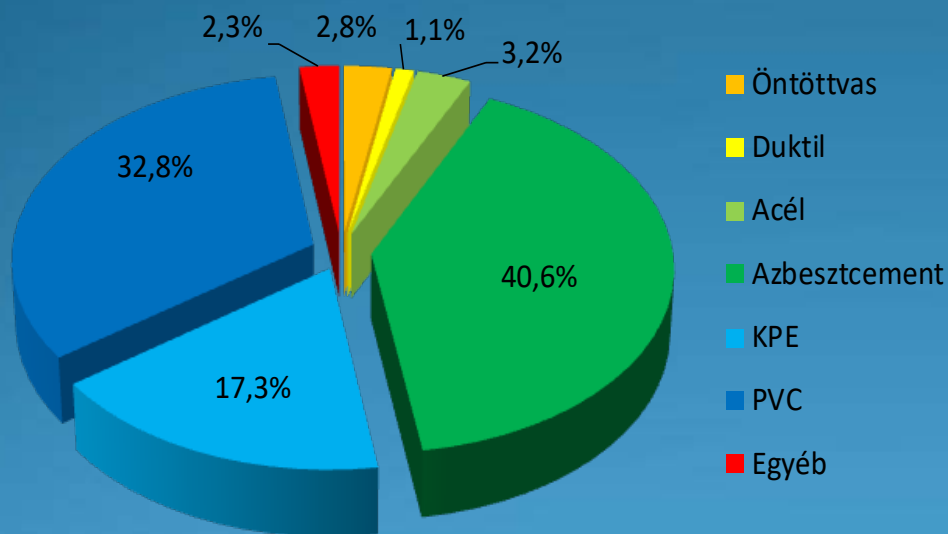
## Jelenlegi kihívások a tulajdonosok számára

- Közel 10 év alatt 800 Mrd Ft értékű fejlesztés valósult meg.
  - Nincs fedezet a pótlására
  - Nincs fedezet az üzemeltetésre
- A teljes víziközmű vagyon értéke 12-15.000 Mrd Ft
  - 50 éves pótlási ciklus esetén 300 Mrd Ft/év
  - Jelenleg 30 Mrd Ft/év van a rendszerben
    - Az eloszlása problémás
- Központi beavatkozás nélkül nincs megoldás
  - NFM koncepció nem megoldás
- Nem az üzemeltető szervezet megmentése a legfontosabb, de nélkülük nem megy!



## DEBRECENI VÍZMŰ ZRT. PARTNER A JELENBEN A JÖVŐÉRT

### Jelenlegi kihívások a tulajdonosok számára Ivóvízhálózatok

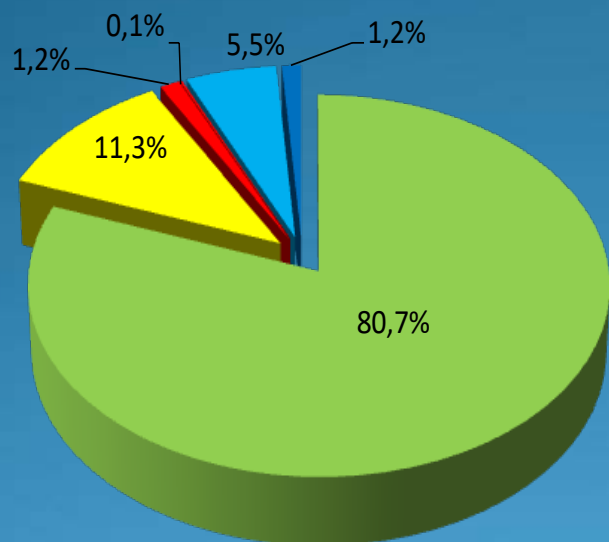


Forrás: MAVIZ 2016

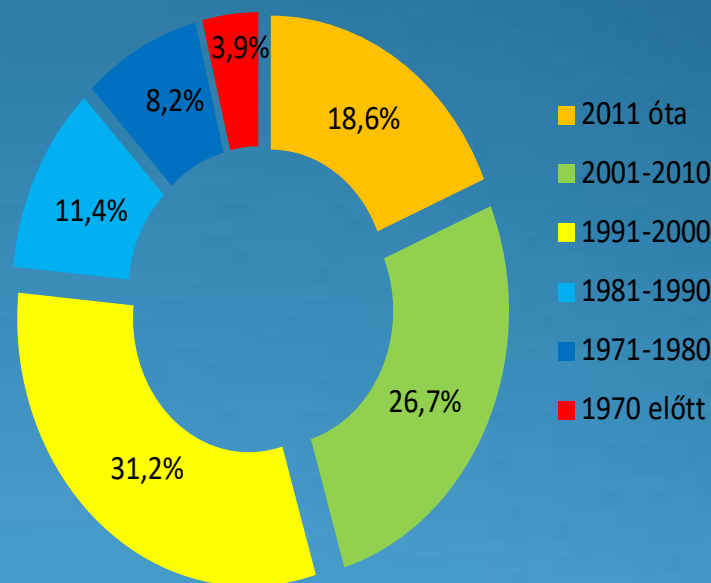


## DEBRECENI VÍZMŰ ZRT. PARTNER A JELENBEN A JÖVŐÉRT

### Jelenlegi kihívások a tulajdonosok számára Csatornahálózatok



- Műanyag
- Beton
- Kőagyag
- Acél
- Azbesztcement
- Egyéb



- 2011 óta
- 2001-2010
- 1991-2000
- 1981-1990
- 1971-1980
- 1970 előtt

Forrás: MAVIZ 2016



DEBRECENI VÍZMŰ ZRT.  
PARTNER A JELENBEN A JÖVŐÉRT

## Viziközművek műszaki állapota

- Viziközmű törvény előtti állapotok.
  - A viziközmű tulajdonosi köre változatos volt
- Az önkormányzati díjmegállapítás régebben is politikai indíttatású volt.
- Általánosságban soha nem volt pótlási fedezet a díjakban
- A céges tulajdonban lévő eszközök esetében „gondos gazda” viszonyulás jó példa
- A vagyonkezelési, koncessziós konstrukciók jól működtek
- A CCIX. Tv. és a politikai döntések, a jó példáknak nem ad teret.



**DEBRECENI VÍZMŰ ZRT.  
PARTNER A JELENBEN A JÖVŐÉRT**

## **Jövőbeli kihívások**

- **Kötelező bérfejlesztések, bérfeszültségek megoldása.**
  - **Rekonstrukciós feladatok forrásbiztosítása.**
  - **Automatizálás, távfelügyelet, informatikai fejlesztések**
- **Szakember (fizikai, szellemi )utánpótlás biztosítása**



DEBRECENI VÍZMŰ ZRT.  
PARTNER A JELENBEN A JÖVŐÉRT

## Megoldási javaslatok

- A víziközmű törvény által rögzített alapelvek érvényesítése
- A díjakban meg nem térülő terhek fedezetének biztosítása, vagy a terhek csökkentése.
  - Vízdíjak emelése a háztartási kiadások 4-5% mértékéig
- Közműadó megszüntetése, vagy felhasználása

*Ha nincs erre politikai akarat....*



DEBRECENI VÍZMŰ ZRT.  
PARTNER A JELENBEN A JÖVŐÉRT

## Megoldási javaslatok

*Ha nincs erre politikai akarat....*

A támogatás hosszútávon nem megoldás

- Tulajdonosi helytállási kötelezettség helyett , állami segítség az önkormányzati tulajdonban lévő szolgáltatók számára is.
- Működési támogatás rászorultsági alapon, benchmarking elemzések szerint tulajdonostól független.
- Életképtelen szolgáltatók működési területének átvétele hatékonyan működő cégek által tulajdoni viszonyoktól független
- A magyar víziközmű vagyon rekonstrukciós igényének fedezet biztosítása a központi költségvetésből. Indulás 100 Mrd.Ft/év



DEBRECENI VÍZMŰ ZRT.  
PARTNER A JELENBEN A JÖVŐÉRT

## Közös feladataink

- **A víziközmű szolgáltatási tevékenység társadalmi elismertségének növelése**
  - **Az ágazati bérszínvonal felzárkóztatása**
  - **Szakmunkás képzés fejlesztése a technikai fejlődéssel összhangban**
- **Technikusi képzés megerősítése, gyakorlat orientált szakemberek kibocsájtása**
  - **A diplomás képesítések ismeret, és tudás tartalmának fejlesztése.**



DEBRECENI VÍZMŰ ZRT.  
PARTNER A JELENBEN A JÖVŐÉRT

Ne ez legyen a jövő!



MASZESZ. XIX. Orsz. Konf.



**DEBRECENI VÍZMŰ ZRT.  
PARTNER A JELENBEN A JÖVŐÉRT**

**KÖSZÖNÖM A FIGYELMET.**

Ányos József  
Debreceni Vízmű Zrt.

MASZESZ. XIX. Orsz. Konf.